

## خدمة تيسير الحوكمة



نسعد بأن نقدم لجمعيتك الأهلية خدمة تيسير الحوكمة، بما يساهم في تحقيقها لتقييم متميز في معايير الحوكمة بكل يسر وسهولة.

### ◀ ما هي خدمة تيسير الحوكمة؟

منتج رقمي لجمعيتكم الأهلية يساهم في تشخيص واقعها في ( معيار الامتثال والالتزام ومعيار الشفافية والإفصاح ومؤشر التنظيم المالي ) المعتمد من وزارة الموارد البشرية ويقدم بعض الإرشادات اللازمة ليرتقي بمستوى جمعيتك مع متطلبات المعايير .

نشكر لك ثقتك بوزارة للاستشارات، ونسعد بتعريفك بأبرز خدماتها في المجالات المالية وتنمية الموارد المالية، ونسعد بعقد شراكة مع جمعيتك الأهلية للارتقاء بأدائها وتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

شكر

بنك الجزيرة  
BANK ALJAZIRA



تتقدم وزارة للاستشارات بوافر الشكر والتقدير لبنك الجزيرة على مبادرته برعاية الخدمة

راعي  
الخدمة

## خدمة تيسير الحوكمة

رؤية غزارة



بيت خبرة يقدم خدمات احترافية للمنظمات غير الربحية في مجال تنمية الموارد المالية

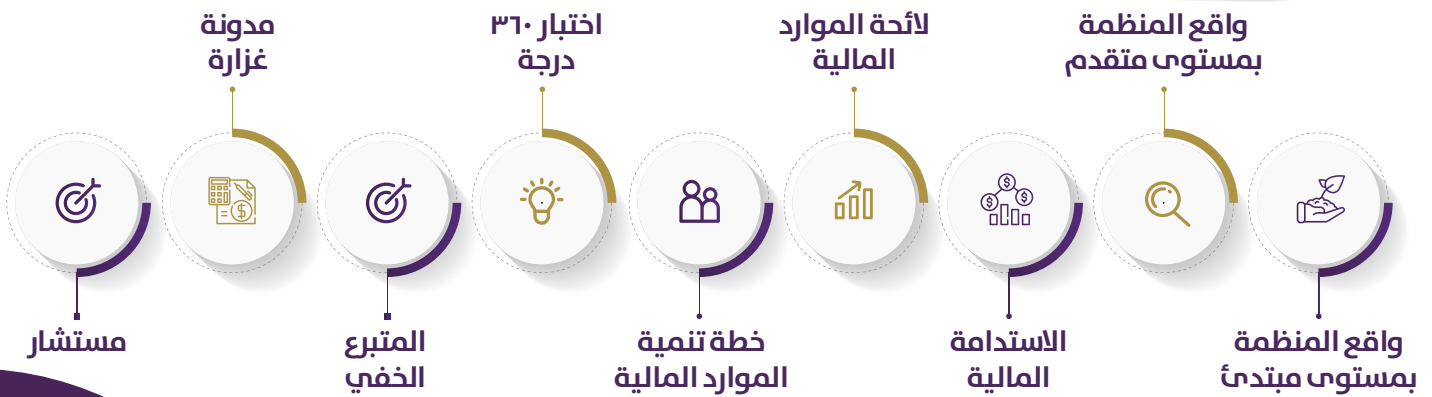
فلسفة العمل



مسارات العمل



خدمات غزارة



## خدمة تيسير الحوكمة

### لماذا هذه الخدمة؟

منتج رقمي للجمعيات الأهلية يساهم في تشخيص واقعها في معيار الامتثال والالتزام، ومعيار الشفافية والإفصاح، والتنظيم المالي من معيار السلامة المالية، والمعتمدة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وتقديم بعض الإرشادات ليتوافق واقع الجمعية مع متطلبات الحوكمة.



في هذا التقرير، يمكنكم التعرف على الدرجات التي حققتها جمعيتكم في :

- ✓ معيار الامتثال والالتزام
- ✓ معيار الشفافية والإفصاح
- ✓ مؤشر التنظيم المالي من معيار السلامة المالية

ونأمل أن يساهم ذلك في تطوير جمعيتكم الأهلية.

## خدمة تيسير الحوكمة

### تفاصيل نتائج خدمة تيسير الحوكمة

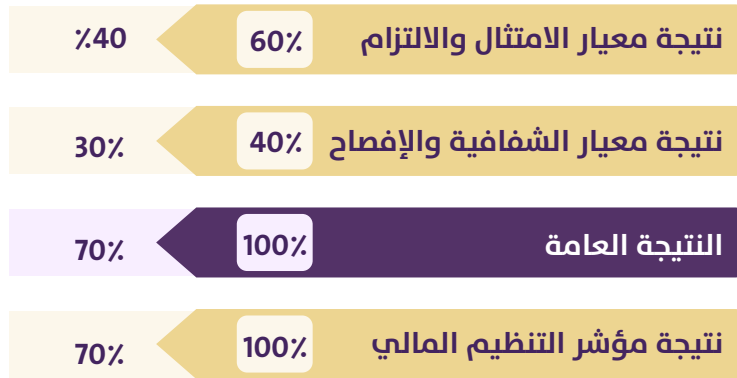


في الصفحات التالية، نقدم لك النتائج التفصيلية للمؤشرات الرئيسية،  
والمؤشرات التحليلية لكل مؤشر رئيسي، عبر جداول ورسوم بيانية

## خدمة تيسير الحوكمة

النتيجة العامة:

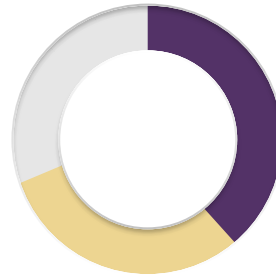
اسم الجمعية



رسم بياني بنتائج تقييم المعايير

نتيجة معيار الامتثال والالتزام

نتيجة معيار الشفافية والإفصاح



نتيجة مؤشر التنظيم المالي

70%

أولاً: معيار الامتثال والالتزام

هو معيار يقيس مدى امتثال المنظمات غير الربحية بالأنظمة واللوائح والضوابط السارية والمنظمة لأعمالها.



## خدمة تيسير الحوكمة

### يهدف إلى:

تبصير أصحاب المصلحة من منظمين ومانيين وصناع قرار بواقع الحوكمة في المنظمات غير الربحية، مما يمكّنهم من اتخاذ قرارات رشيدة بخصوص توجيه دعم البرامج وبناء القدرات في القطاع غير الربحي.

حث المنظمات غير الربحية على الالتزام بأفضل الممارسات العالمية في الشفافية والإفصاح.

تحسين الصورة الذهنية عن القطاع غير الربحي، ورفع ثقة الرأي العام به، وتعزيز الشفافية والمساءلة في المنظمات غير الربحية.

توفير البيانات المتعلقة بمستوى الحوكمة والإفصاح على مستوى القطاع غير الربحي لصناع القرار وأصحاب المصلحة.

تمكين الجهات الإشرافية من تقييم مدى التزام المنظمات غير الربحية بمعايير الشفافية والإفصاح.

### المدخلات المطلوبة لقياس التزام الجمعيات الأهلية بممارسات الامتثال والالتزام:

التزام الجمعية بالضوابط والإجراءات المنظمة للأئحة الأساسية للجمعية.

قدرة الجمعية على إدارة ملف الجمعية العمومية بكفاءة عالية وتطبيق كافة الأحكام والضوابط لزيادة فاعليتها.

التزام الجمعية بالأحكام والضوابط المنظمة لمجلس الإدارة وزيادة فاعليته.

التزام الجمعية بإنشاء فروعها ومكاتبها وفق ما تحدده الأنظمة واللوائح.

التزام الجمعية بإعداد التقارير الدورية المطلوبة ورفعها للوزارة خلال الفترات المحددة.

التزام الجمعية بكافة مستوياتها الإدارية بمكافحة جرائم الإرهاب وتمويله وغسل الأموال من خلال المؤشرات والسياسات والإجراءات الداخلية.

التزام الجمعية بالأنظمة والضوابط عند تنفيذ البرامج والأنشطة داخل نطاقها الإداري أو داخل المملكة أو خارجها.

## خدمة تيسير الحوكمة

المدخلات المطلوبة لقياس التزام الجمعيات الأهلية بممارسات الامتثال والالتزام:

الإجراءات التي تمت عند التعديل على اللائحة الأساسية، والمخاطبات والمراسلات الخاصة بها	2	اللائحة الأساسية المعتمدة للجمعية	1
سجل محاضر اجتماعات الجمعية العمومية العادية	4	سجل أعضاء الجمعية العمومية المحدث	3
محتوى قرارات تعيين المدير التنفيذي والمشرف المالي والمحاسب	6	سجل محاضر اجتماعات الجمعية العمومية غير العادية	5
نسخ من الدعوات المرسله لأعضاء للدعوة لاجتماعات الجمعية العمومية	8	محتوى المراسلات والخطابات التي تمت بين الجمعية والوزارة حول التغير في أعضاء الجمعية العمومية أو مجلس الإدارة	7
محتوى إرسال محاضر اجتماعات الجمعية العمومية للوزارة	10	تفاوض رئيس مجلس الإدارة لنائبه لدعوة الأعضاء لاجتماعات الجمعية العمومية	9
محتوى نماذج الإنابة في اجتماعات الجمعية العمومية	12	محتوى محاضر فرز أصوات اجتماعات الجمعية العمومية	11
الخطة التشغيلية للجمعية	14	شهادات إفصاح أعضاء الجمعية العمومية عند تعارض المصالح	13
محتوى موافقة الوزارة على تنفيذ قرارات الجمعية العمومية غير العادية	16	المراسلات والدعوات لاجتماعات الجمعية العمومية غير العادية	15
محتوى نظام الرقابة الداخلي	18	قرار تعيين أو تكليف المرجع الداخلي	17
محتوى تقارير المتابعة والإشراف	20	آلية إدارة طلبات العضوية في الجمعية العمومية	19

● المدخل المطلوب متوفر  
● المدخل المطلوب غير متوفر

## خدمة تيسير الحوكمة

### المدخلات المطلوبة لقياس التزام الجمعيات الأهلية بممارسات الامتثال والالتزام:

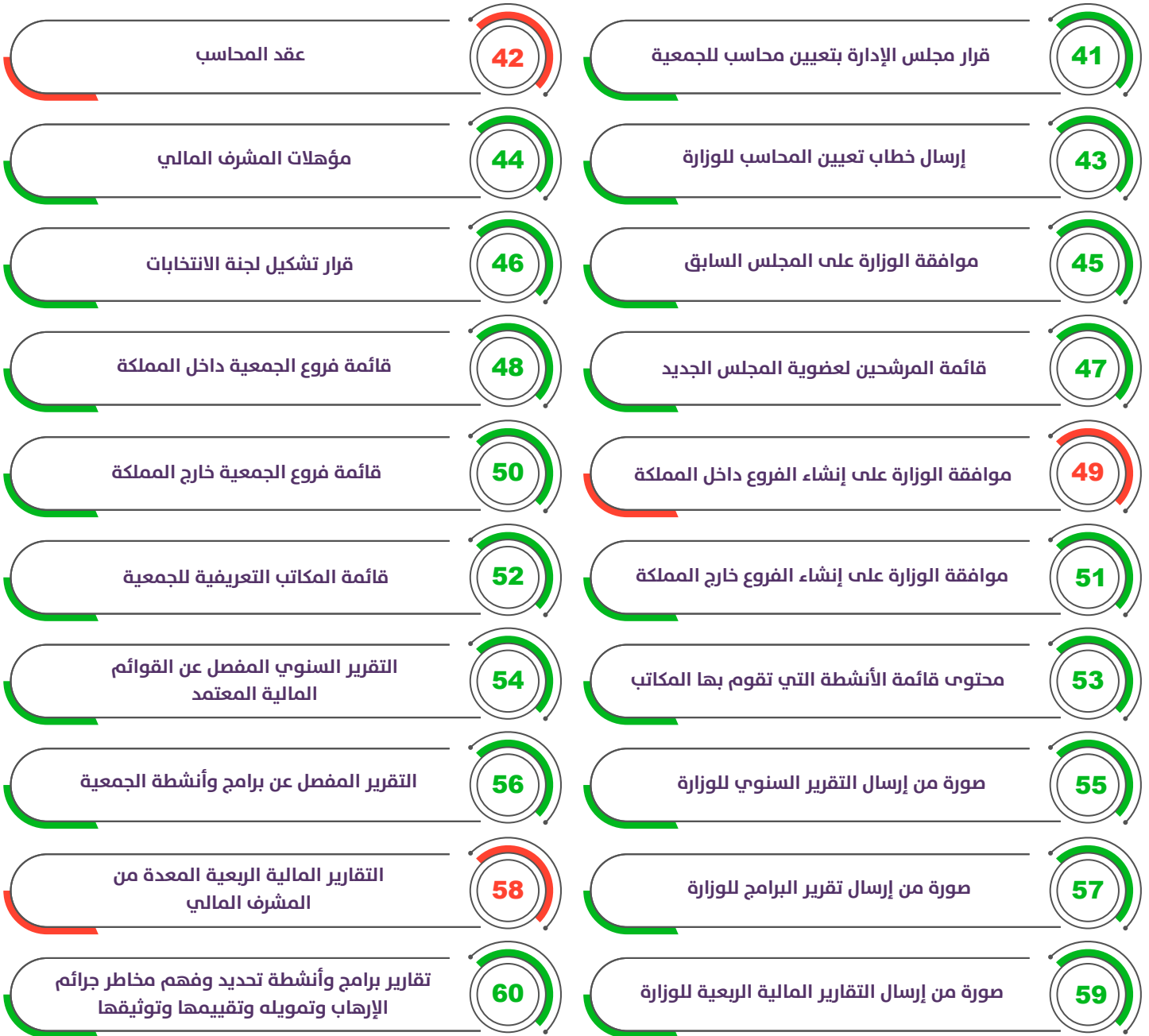
سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات المعتمدة	22	سياسة تعارض المصالح المعتمدة	21
سياسة الاحتفاظ بالوثائق وإتلافها المعتمدة	24	سياسة خصوصية البيانات المعتمدة	23
سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين وتقديم الخدمات لهم المعتمدة	26	سياسة جمع التبرعات المعتمدة	25
لائحة الموارد البشرية المعتمدة	28	آلية إدارة المتطوعين	27
الميثاق الأخلاقي الموقع من العاملين في الجمعية	30	لائحة حفظ الوثائق والمكاتب والسجلات الخاصة المعتمدة	29
محتوى محاضر اجتماعات مجلس الإدارة	32	لائحة صلاحيات مجلس الإدارة والصلاحيات الممنوحة للمجلس	31
قائمة أسماء أعضاء مجلس الإدارة المحدثة ووظائفهم الرئيسية والمدة المتاحة لهم	34	موافقة الوزارة على الصلاحيات المالية	33
محتوى تقارير البرامج التوعوية الداخلية	36	موافقة الوزارة على أعضاء مجلس الإدارة	35
قرار مجلس الإدارة بتعيين المدير التنفيذي	38	محتوى قائمة الإجراءات المتبعة لتعريف أعضاء مجلس الإدارة الجدد بعمل الجمعية	37
إرسال خطاب تعيين المدير التنفيذي للوزارة	40	عقد المدير التنفيذي	39

● المدخل المطلوب متوفر  
● المدخل المطلوب غير متوفر



## خدمة تيسير الحوكمة

المدخلات المطلوبة لقياس التزام الجمعيات الأهلية بممارسات الامتثال والالتزام:



● المدخل المطلوب متوفر  
● المدخل المطلوب غير متوفر

## خدمة تيسير الحوكمة

المدخلات المطلوبة لقياس التزام الجمعيات الأهلية بممارسات الامتثال والالتزام:



● المدخل المطلوب متوفر  
● المدخل المطلوب غير متوفر

## خدمة تيسير الحوكمة

### نتائج معيار الامتثال والالتزام

النسبة	الوزن	الدرجة	المجالات	رقم المجال
73%	11	0.00	اللائحة الأساسية للجمعية	01
40%	20	0.00	الجمعية العمومية	02
93%	25	0.00	مجلس الإدارة	03
50%	6	0.00	الفروع والمكاتب	04
20%	9	0.00	التقارير	05
73%	5	0.00	الأنظمة السارية في المملكة	06
40%	7	0.00	الأنشطة والفعاليات	07
93%	6	0.00	الإيرادات والمصروفات والتملك	08
50%	6	0.00	الوثائق والسجلات	09
20%	2	0.00	تكوين اللجان	10
40%	3	0.00	المسؤوليات والاختصاصات المباشرة	11

النسبة	الوزن	الدرجة	الممارسات	رقم الممارسة
73%	2	0.00	محتويات اللائحة الأساسية	01
40%	4	0.00	اختيار أعضاء المجلس وتشكيل اللجان	02
93%	3	0.00	شروط وأحكام العضوية	03
50%	2	0.00	التعديل على اللائحة الأساسية	04
20%	8	0.00	الاشتراكات والاجتماعات	05
73%	5	0.00	اختصاصات الجمعية العمومية العادية	06
40%	1	0.00	اختصاصات الجمعية العمومية غير العادية	07
93%	1	0.00	محاضر الاجتماعات	08
50%	2	0.00	قرارات الجمعية العمومية غير العادية	09

## خدمة تيسير الحوكمة

### نتائج معيار الامتثال والالتزام

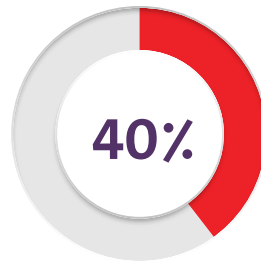
النسبة	الوزن	الدرجة	الممارسات	رقم الممارسة
73%	3	0.00	أحكام عامة	10
40%	3	0.00	التخطيط والرقابة والمتابعة	11
93%	3	0.00	سياسات وأسس الحوكمة	12
50%	4	0.00	المسؤوليات المالية	13
20%	2	0.00	اجتماعات مجلس الإدارة	14
73%	4	0.00	سياسات الجمع بين العضويات	15
40%	2	0.00	سياسات أعضاء مجلس الإدارة	16
93%	1	0.00	عمل الجمعية	17
50%	3	0.00	المدير التنفيذي والمحاسب	18
73%	3	0.00	أعضاء مجلس الإدارة	19
40%	2	0.00	الفروع داخل المملكة	20
93%	2	0.00	الفروع خارج المملكة	21
50%	2	0.00	مكاتب الجمعية	22
20%	6	0.00	التقارير السنوية	23
73%	3	0.00	التقارير المالية الربعية	24
40%	1.5	0.00	مخاطر جرائم الإرهاب	25
93%	0.5	0.00	السياسات والإجراءات والضوابط لمكافحة الإرهاب	26
50%	1	0.00	مكافحة غسل الأموال	27
40%	1	0.00	الإجراءات المطلوبة بجريمة غسل الأموال	28
93%	1	0.00	البرامج التوعوية الوقائية من جرائم الإرهاب	29
50%	2	0.00	الترخيص وممارسة الأنشطة	30

## خدمة تيسير الحوكمة

### نتيجة معيار الامتثال والإلتزام

النسبة	الوزن	الدرجة	الممارسات	رقم الممارسة
73%	2	0.00	ممارسة الأنشطة	31
40%	1	0.00	الفعاليات والعضويات	32
93%	2	0.00	الموافقة للتعاقبات الدولية	33
50%	3	0.00	التبرعات والأموال وفائض الإيرادات	34
20%	1	0.00	الإعانات	35
73%	2	0.00	التملك	36
40%	2	0.00	الوثائق والمستندات	37
93%	3	0.00	السجلات	38
50%	1	0.00	بطاقات العضوية	39
73%	2	0.00	تكوين اللجان	40
40%	3	0.00	اختصاصات المشرف المالي	41

### نتائج معيار الامتثال والإلتزام



أقل من 50% | من 50% إلى 69% | من 70% إلى 79% | من 80% إلى 89% | من 90% إلى 100%



## خدمة تيسير الحوكمة

### ثانياً: معيار الشفافية والإفصاح



هو معيار يقيس مدى استعداد المنظمات غير الربحية لنشر المعلومات عن أسباب وجودها، وأنشطتها المنفذة، وبياناتها المالية، واستعدادها لشرح عملياتها لأصحاب العلاقة والجمهور.

### يهدف إلى:

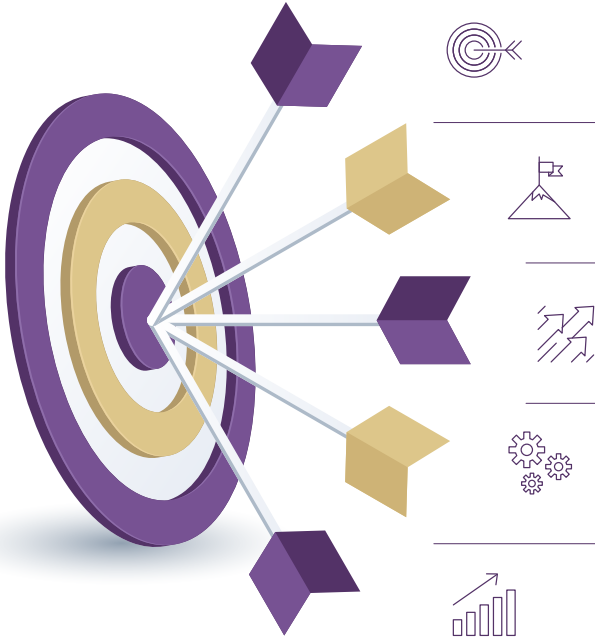
تبصير أصحاب المصلحة من منظمين ومانحين وصناع قرار بواقع الحوكمة في المنظمات غير الربحية، مما يمكّنهم من اتخاذ قرارات رشيدة بخصوص توجيه دعم البرامج وبناء القدرات في القطاع غير الربحي.

حث المنظمات غير الربحية على الالتزام بأفضل الممارسات العالمية في الشفافية والإفصاح.

تحسين الصورة الذهنية عن القطاع غير الربحي، ورفع ثقة الرأي العام به، وتعزيز الشفافية والمساءلة في المنظمات غير الربحية.

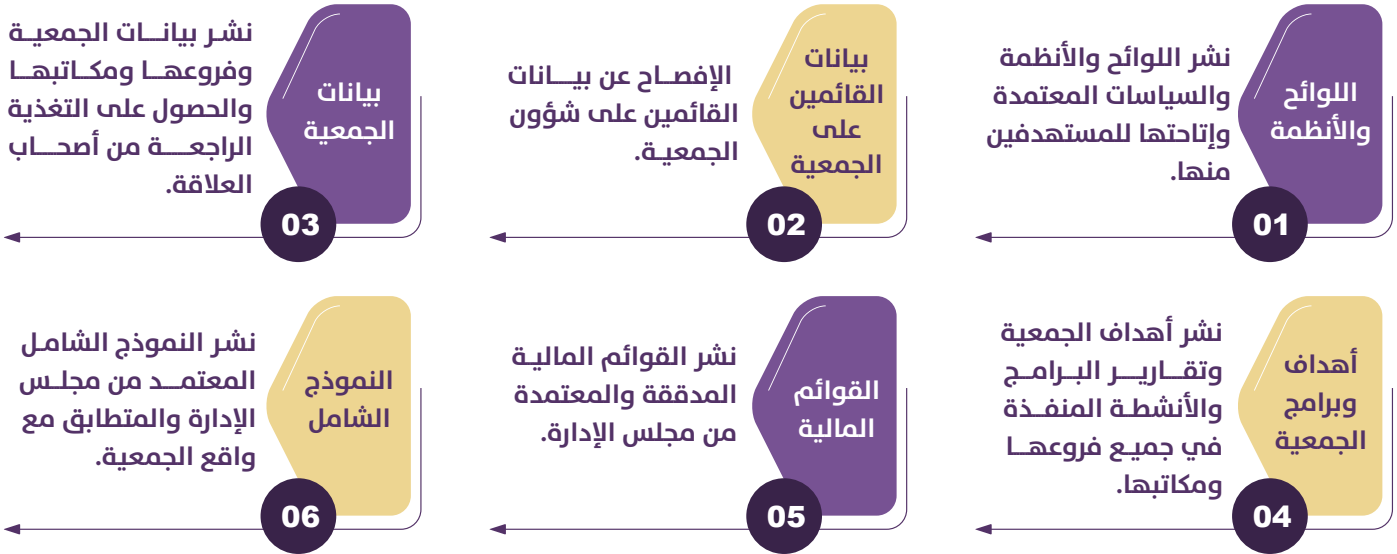
توفير البيانات المتعلقة بمستوى الحوكمة والإفصاح على مستوى القطاع غير الربحي لصناع القرار وأصحاب المصلحة.

تمكين الجهات الإشرافية من تقييم مدى التزام المنظمات غير الربحية بمعايير الشفافية والإفصاح.



## خدمة تيسير الحوكمة

مؤشرات قياس التزام الجمعية الأهلية بممارسات الشفافية والإفصاح



## خدمة تيسير الحوكمة

### نتائج معيار الشفافية والإفصاح

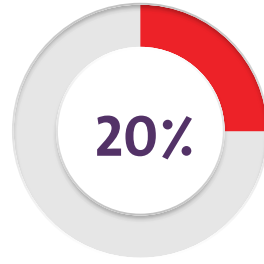
النسبة	الوزن	الدرجة	الممارسات	رقم الممارسة
73%	6	0.00	اللائحة الأساسية	1
40%	21	0.00	سياسات عامة	2
93%	3	0.00	محاضر الاجتماعات	3
50%	7	0.00	أسماء الأعضاء واللجان والعلاقات	4
20%	4	0.00	بيانات التواصل	5
73%	2	0.00	الوظائف القيادية الشاغرة	6
40%	5	0.00	الموقع الإلكتروني	7
93%	5	0.00	الاستفسارات والمقترحات والشكاوى	8

النسبة	الوزن	الدرجة	الممارسات	رقم الممارسة
73%	2	0.00	استبانات لتقييم الأداء	9
40%	5	0.00	الرؤية والرسالة والأهداف	10
93%	5	0.00	تقارير البرامج والأنشطة	11
50%	5	0.00	الإحصائيات	12
20%	2	0.00	الأنظمة واللوائح والسياسات	13
73%	10	0.00	التقارير المالية الربعية	14
40%	7	0.00	التقرير المالي السنوي	15
93%	11	0.00	بيانات النموذج الشامل	16



## خدمة تيسير الحوكمة

نتيجة معيار الشفافية والإفصاح



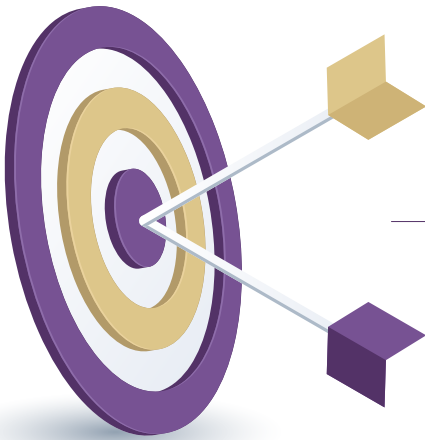
أقل من 50% | من 50% إلى 69% | من 70% إلى 79% | من 80% إلى 89% | من 90% إلى 100%



## خدمة تيسير الحوكمة

### ثالثاً: مؤشر التنظيم المالي

يهدف إلى:



مدى الامتثال والالتزام لدى الجمعية للأنظمة والقوانين الحاكمة للعمل المالي في الجمعيات.



حث المنظمات غير الربحية على الالتزام بأفضل الممارسات العالمية في الشفافية والإفصاح.

## خدمة تيسير الحوكمة

### المدخلات المطلوبة لقياس التزام الجمعية الأهلية بمؤشر التنظيم

#### الهيكل التنظيمي

01

01 الهيكل التنظيمي.

02 الوصف الوظيفي للوظائف المالية.

03 الصلاحيات المالية والإدارية.

04 اختصاصات المشرف المالي.

05 تعيين المحاسب.

06 اختصاصات مجلس الإدارة في الرقابة والمتابعة.

07 عدم رئاسة المشرف المالي للجنة التدقيق والمراجعة الداخلية.

#### تفعيل السياسات والإجراءات

02

01 لائحة السياسات المالية.

02 دليل الإجراءات المالي.

03 تفعيل السياسات وأسس الحوكمة.

04 جمع التبرعات واستخدام جزء منها في نشاط آخر غير الغرض الذي جمعت من أجله.

05 استقبال الإعانات من خارج المملكة.

06 اشتراكات الأعضاء.

07 لائحة المشتريات.

08 سياسات الصرف للبرامج.

09 موافقة الجمعية العمومية على التملك.

10 التصرف في فائض الإيرادات لدى الجمعية ووضعها في أوقاف أو استثمارات.

#### التقارير

04

إعداد التقارير المالية.

#### السجلات والمستندات

03

تفعيل السجلات  
الإدارية والمحاسبية.

#### الإجراءات المالية والمحاسبية

05

01 تطبيق المعايير المحاسبية المعتمدة.

02 استخدام البرنامج المحاسبي.

03 الالتزام بدليل الحسابات الموحد.

## خدمة تيسير الحوكمة

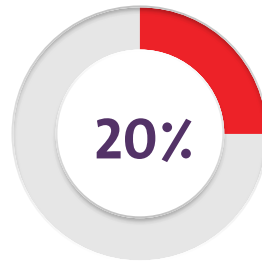
### نتائج مؤشر التنظيم المالي

النسبة	الوزن	الدرجة	المجالات	رقم المجال
73%	25	0.00	الهيكل التنظيمي	1
40%	35	0.00	تفعيل السياسات والإجراءات	2
93%	10	0.00	السجلات والمستندات	3
50%	10	0.00	التقارير	4
20%	20	0.00	الإجراءات المالية والمحاسبية	5

النسبة	الوزن	الدرجة	الممارسات	رقم الممارسة	رقم المجال
73%	8	0.00	الهيكل والوصف التنظيمي	1	1
40%	4	0.00	الصلاحيات المالية والإدارية	2	
93%	5	0.00	اختصاصات المشرف المالي وتعيين المحاسب	3	
50%	8	0.00	اختصاصات مجلس الإدارة وعدم رئاسة المشرف المالي للجنة التدقيق	4	
20%	4	0.00	لائحة السياسات المالية	5	2
73%	4	0.00	دليل الإجراءات المالي	6	
40%	5	0.00	تفعيل السياسات وأسس الحوكمة	7	3
93%	15	0.00	سياسات التخصيص المالي والتبرعات الخارجية ولائحة الاشتراكات والمشتريات	8	
50%	7	0.00	موافقة الجمعية العمومية على التملك وسياسات التصرف في فائض الإيرادات	9	4
20%	10	0.00	تفعيل السجلات الإدارية والمحاسبية	10	
73%	10	0.00	إعداد التقارير المالية	11	5
40%	6	0.00	تطبيق المعايير المحاسبية المعتمدة	12	
93%	14	0.00	استخدام البرنامج المحاسبي والالتزام بدليل الحسابات الموحد	13	

## خدمة تيسير الحوكمة

### نتائج مؤشر التنظيم المالي



أقل من 50% | من 50% إلى 69% | من 70% إلى 79% | من 80% إلى 89% | من 90% إلى 100%



## خدمة تيسير الحوكمة

### معلومات مدخل البيانات

الاسم الرسمي للمنظمة	نشاط المنظمة	البريد الالكتروني
الجوال	الاسم	المسمى الوظيفي في المنظمة

### شركاء غزارة



في حال رغبتك بتطوير أداء جمعيتك في خدمة تيسير الحوكمة، ومساعدتها في الحصول على نتائج أفضل، نسعد بتواصلك معنا عبر إحدى وسائل التواصل المتاحة

www.ghazara.com



معاً نحقق الاستدامة